

《研究ノート》

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ СБАЛАНСИРОВАННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

CONCEPTUAL APPROACH TO STRATEGIC MANAGEMENT BALANCED
DEVELOPMENT OF PRODUCTION AND ENTREPRENEURIAL STRUCTURES

Shashlo N.V. *
Kuzubov A.A. **

Аннотация. Исследован процесс стратегического управления сбалансированным развитием производственно-предпринимательских структур. Выявлено, что основой процесса формирования концепции сбалансированного развития является синергетическая симметрия целей деятельности и условий функционирования. Разработана концепция сбалансированного стратегического управления производственно-предпринимательскими структурами, которая направлена на улучшение экономических, производственных, технико-технологических, организационных, рыночных, социальных, экологических и других компонентов.

Ключевые слова: концепция; сбалансированное развитие, экспресс-диагностика; программа; стратегия; управление.

Введение. Деятельность производственно-предпринимательских структур характеризуется неопределенностью внешней среды, препятствующей сбалансированному развитию. В этих условиях возрастает необходимость в формировании концепции сбалансированного развития на микроуровне. Вопросы управления развитием изучены учеными, в частности, М. Портер [1], Р. Каплан, Д. Нортон [2], К.Фримен [3], Э. Дандон [4], Л. Макаревич [5], Н. Бублик [6] и др. Но необходимо отметить, что вопросы обоснования концепции сбалансированного развития производственно-предпринимательских структур остаются недостаточно разработанным.

Методы. Используются методы научных исследований: абстрактно – логический, монографический, графический, синтеза и анализа, дедукции и индукции.

Результаты. Поддержка устойчивого развития происходит, с одной стороны, согласно критериев целостности, системности, устойчивости и сбалансированности, а с другой, – с помощью способности предприятия трансформироваться с учетом изменений различных факторов. Концепцию управления сбалансированным развитием целесообразно трактовать как систему, состоящую из подсистем,

* N.V. Shashlo [ウラジオストック国立経済大学 助教授]

** A.A. Kuzubov [ドン国立自衛大学 助教授]



Рисунок 1 - Концепция стратегического управления сбалансированным развитием производственно-предпринимательских структур

Источник: [разработано авторами]

идей и принципов, которые определяют цель функционирования, механизм взаимодействия субъекта и объекта управления. Целью концепции является определение стратегических направлений сбалансированного развития производственно-предпринимательских структур с учетом изменений внешних факторов (рисунок 1).

Принципами стратегического управления сбалансированным развитием являются следующие:

— общие (системности, адаптивности, оптимальности, научности, взаимосвязи, взаимообусловленности и информационной обеспеченности);

— специфические (гармонизации, гибкости, эффективности, комплексности, рациональности, открытости к инновационным преобразованиям, результативности, контроля) [7-8, 11].

Базисом концепции стратегического управления сбалансированным развитием является обоснование внедрения методических основ системы стратегического управления через внедрение набора управляющих технологий и инструментария (оценочных показателей).

Концепцию стратегического управления сбалансированным развитием формируют для внедрения в деятельность стратегических направлений развития и воздействия управляющей системы на управляемую. С помощью данного подхода можно создать такую систему управления, которая способна установить оптимальные соотношения между отдельными составляющими развития для выхода на новое качество управления. Таким образом, концептуальный подход к стратегическому управлению сбалансированным развитием производственно-предпринимательских структур предусматривает оценку стратегических альтернатив и выбор оптимальной стратегии. В связи с этим важным вопросом является анализ возникновения проблем, а уже потом реализация стратегии сбалансированного развития с помощью программ действий. Методологическую основу концепции сбалансированного развития целесообразно формировать через внедрение целостно – ориентированного подхода к управлению и программно – целевого подхода. Что касается методических основ, то целесообразным является применение в расчетах сбалансированной системы показателей и формирование с их помощью прогнозных направлений в виде стратегических карт [11].

Выводы. Разработка концепции сбалансированного развития и реализация ее этапов для производственно-предпринимательских структур – эффективный механизм повышения уровня их конкурентоспособности. Концепция состоит из запланированных действий (этапов), позволяющих предприятию адаптироваться к обстоятельствам, которые могут возникнуть в будущем. В процессе формирования концепции запланированы технологические и управляющие нововведения как проявления эффекта синергизма. Практическое значение проведенного исследования заключается в возможности формирования и реализации концепции сбалансированного развития производственно-предпринимательской структуры как

эффективной системы управления, что позволит своевременно предусматривать целенаправленное и постепенное совершенствование экономических, организационных, технико – технологических, производственных, социальных, управленческих, рыночных, экологических и других составляющих этой системы, которые в процессе внедрения инноваций будут приобретать новые качества.

Список использованной литературы

1. Портер М.Э. Конкуренция, обновленное и расширенное издание: Пер. с англ. / Под ред. Я.В. Заблоцкого — М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2010. 592 с.

2. Каплан Р. С., Нортон Д. П. Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты: Пер. с англ. / Под ред. Павловой М. — М.: Изд-во Олимп- Бизнес, 2005. 512 с.

3. Фримен К., Сэт Л. Развивая науку, технологию и инновационные индикаторы: Что мы можем узнать из прошлого: Политики Исследования, изд. 38, вып. 4, 2009, С. 583-589.

4. Дандон Э. Инновации: как определять тенденции и извлекать выгоду / Э. Дандон; Пер. с англ. С.Б. Ильина; Под общ. Ред. М.Б. Шифрина. – М.: Вершина. – 2006. – 304 с.

5. Макаревич Л.О., Улезько А.В. Сбалансированное развитие экономических систем: сущность и принципы обеспечения // Вестник Воронежского государственного аграрного университета . 2018. № 4 (59). С. 141-147.

6. Бублик Н.Д. Сбалансированное инновационное развитие нефтяных компаний: финансы, производство, исследования. Монография / Н.Д. Бублик, У.Р. Урманцев, Э.Р. Ахмерова, Р.Г. Ибулаев, Д.В. Чувилин. – М.:Издательство «Креативная экономика». 2018. – 328с.

7. Перский Ю.К., Методика и модели оценки промышленного предприятия как устойчивой системы / Ю.К. Перский, В.В. Лепихин, Е.В. Семенова // Вестник Пермского Университета. Серия Экономика. – 2015. – № 31 (24). – С. 103–110.

8. Колмыкова Т.С., Широкова Л.В., Галахов Д.И. Исследование вклада наукоёмких и высокотехнологичных производств в обеспечение экономического роста: Эмпирический аспект // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2014. - № 9. - С. 2-8.

9. Vorozhbit O.Yu., Shashlo N.V. Integration processes and a common agricultural market under the conditions of the Eurasian economic union / O.Yu.Vorozhbit, N.V. Shashlo // International Business Management. 2016. 10. № 19. P. 4635-4643.

10. Кузубов А.А. Современная парадигмальная сущность и дефиниции оценки инвестиционно-инновационной деятельности предприятий и организаций региона // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2017. Т. 6. № 3 (20). С. 225-228.

11. Shashlo N.V. Strategic management imperatives for balanced development of the agro-industrial enterprise // Russian journal of agricultural and socioeconomic sciences. 2017. № 8(68). P.28-33.